

INNO&SULTING
INNOVATION & CONSULTING

GESTIÓN DE PROYECTOS

Jornada
de
geotermia
Capítulo Regional Centro **AGEOCOL**

INNO&SULTING

TRANSFORMANDO NEGOCIOS

ESTRATEGIA **BANCA DE INVERSIÓN** INNOVACIÓN

INNOSULTING es una firma de consultoría especializada en la transformación de negocios a partir de la **aplicación de herramientas** que agregan valor y contribuyen al crecimiento patrimonial y desarrollo de negocios

A large iceberg floating in a blue ocean under a blue sky. The visible tip of the iceberg is small, while the much larger submerged part is visible through the water. A white square is positioned at the top right corner of the submerged part of the iceberg. A white rectangular box is overlaid on the submerged part of the iceberg, containing the text 'CRECER & TRANSFORMAR'.

CRECER & TRANSFORMAR

TRANSFORMANDO NEGOCIOS

AGENDA

1. Estructuración de proyectos

2. Retos y riesgos

3. Qué debo ofrecer?

4. Errores comunes

QUÉ ES UN PROYECTO?

Según el PMI, “un proyecto es un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”.

Orientado a lograr resultados o metas específicas, dentro de un presupuesto, en un periodo de tiempo, y bajo unos parámetros definidos.

Solución inteligente y debidamente estructurada a un problema o necesidad identificado.

Proiectus (Latín): Proyectar, Planear

ESQUEMA DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS



2. RETOS Y RIESGOS

RETOS

- Cada proyecto es diferente
- Se requiere disciplina y planeación
- No basta con tener una buena formulación técnica
- Cada vez la tecnología puede ser más disruptiva para la estabilidad de un proyecto
- La orientación financiera debe tener una justa proporción y visibilidad

RIESGOS

- ✓ Gestión deficiente
- ✓ Recursos limitados
- ✓ Cambio tecnológico
- ✓ Falta de visibilidad o apoyo
- ✓ Deficiente gestión del cambio



3 OFERTA AL INVERSIONISTA

- ▶ Retorno sobre la inversión (TIR)
- ▶ Costo de capital incluido
- ▶ Incorporación de ajustes por riesgo
- ▶ Plan de mitigación de riesgos
- ▶ Estructura funcional adecuada y preparada
- ▶ Permanencia vs. Salida
- ▶ Esquema de beneficios y diferenciales del proyecto
- ▶ **PASION POR EL DESARROLLO**

Errores comunes

A lo largo del ciclo de un proyecto se presentan típicamente los siguientes errores

Mala comunicación y asignación de funciones en los equipos de trabajo



Se saltan etapas del proyecto con el ánimo de llegar rápidamente a su maduración

No existen personas imprescindibles en los proyectos, pero es esencial tener un coordinador de proyecto



INNOSULTING
INNOVATION & CONSULTING



No se consideran incidencias en el entorno, ni se visualiza sus efectos en el ecosistema

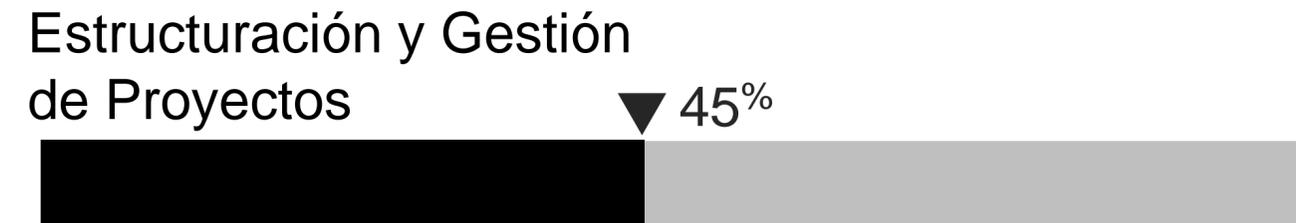
Definir un horizonte de tiempo y establecer el objetivo usualmente no se hace con suficiente claridad



La orientación financiera no está debidamente formulada ni sustentada, por tanto es la cima más difícil de escalar

NUESTRO ENFOQUE DE TRABAJO

Como parte de nuestro portafolio de servicios, apoyamos a nuestros clientes con actividades clave para su rentabilidad y dedicamos nuestros recursos con una orientación a resultados y la transformación de sus negocios y equipos de trabajo.

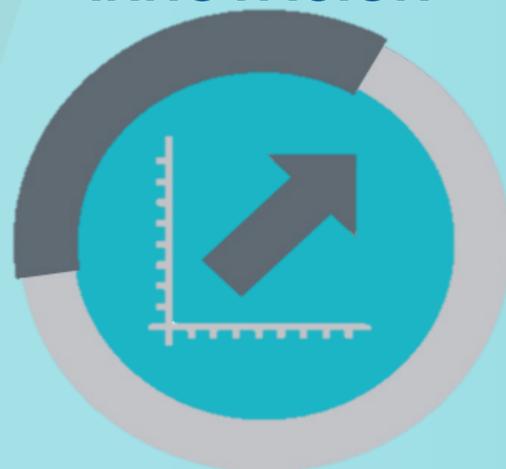


Modelo de Innovación

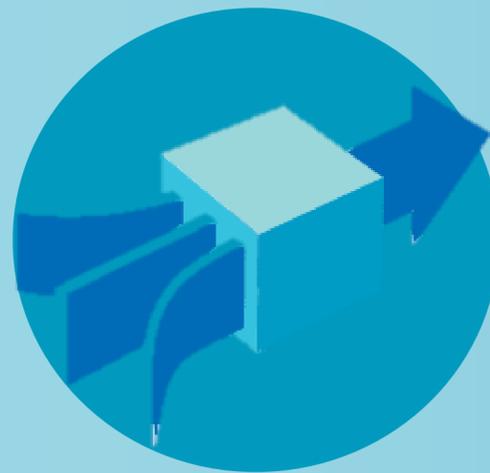
SEGUIMIENTO Y APOYO



PROMOCION DE INNOVACION



TOOL BOX



GESTIÓN DE IDEAS



DESPLIEGUE DE TECNOLOGÍAS



PROMOCIÓN DE CONCEPTOS Y LENGUAJE COMÚN
(OPERACIONAL, TÁCTICO Y ESTRATÉGICO)

ESTRUCTURACIÓN DE METAS Y SU SEGUIMIENTO
MADUREZ EN EL MODELO DE INNOVACIÓN

HERRAMIENTAS Y PROCESOS ORGANIZADOS PARA FACILITAR LA INNOVACIÓN

GESTIÓN DE PORTAFOLIO DE IDEAS
DE EMPLEADOS, ALIADOS, CLIENTES, USUARIOS

ENFOQUE EN PROYECTOS ESPECÍFICOS DONDE SE HARÁ GERENCIA Y DESPLIEGUE

- Role de promotor de la cultura de innovación
- Facilitador en sesiones de trabajo
- Documentación, promoción y articulación de información
- Promoción de Prop. Int.

- Definición de lineamientos, metas, metricas
- Seguimiento y promoción de logros
- Programa de reconocimiento a la innovación

- Definición de problemáticas, brainstorming, clusterización, priorización, formulación de proyecto, acompañamiento, reportes y seguimiento
- Gestión de aprendizajes y articulación

- Construcción, evaluación y sostenimiento de Banco de Ideas
- Selección, priorización y fomento de ideas a proyectos
- Seguimiento y facilitación para su ejecución
- Gestión de conocimiento

- Orientación a desarrollo de proyectos o iniciativas de áreas específicas
- Apoyo y facilitación en los demás temas



TRANSFORMANDO NEGOCIOS

ESTRATEGIA **BANCA DE INVERSIÓN** INNOVACIÓN

CONTACTO

CAMILO DÍAZ M.
camilodiaz@innosulting.com
Cel (+57) 320 496 1910

Calle 94A # 11A - 66
Bogotá, Colombia